

# Compte-rendu de l'Assemblée Générale du 2 décembre 2010

Madame la présidente ouvre la séance en remerciant M. GARCIA Maire de Laxou, Mme ROY adjointe à la culture pour leur présence, en excusant M. Pierre BAUMANN conseiller général et M. Philippe CHANCOLON de l'AC2M

## I. Bilan de l'année 2009-2010 :

### ➤ Rapport moral présenté par Nicole DUCLUSAUD-FRANCHE

Je souhaite commencer mon rapport moral en rappelant les missions que s'est fixée l'école de musique de Laxou depuis de nombreuses années :

✚ Une mission d'enseignement et de formation musicale de qualité se déclinant dans une progression pédagogique incluant formation individuelle et collective. Le projet de cette année vous sera présenté par Damien tout à l'heure et il vous précisera les quelques modifications apportées pour l'année en cours.

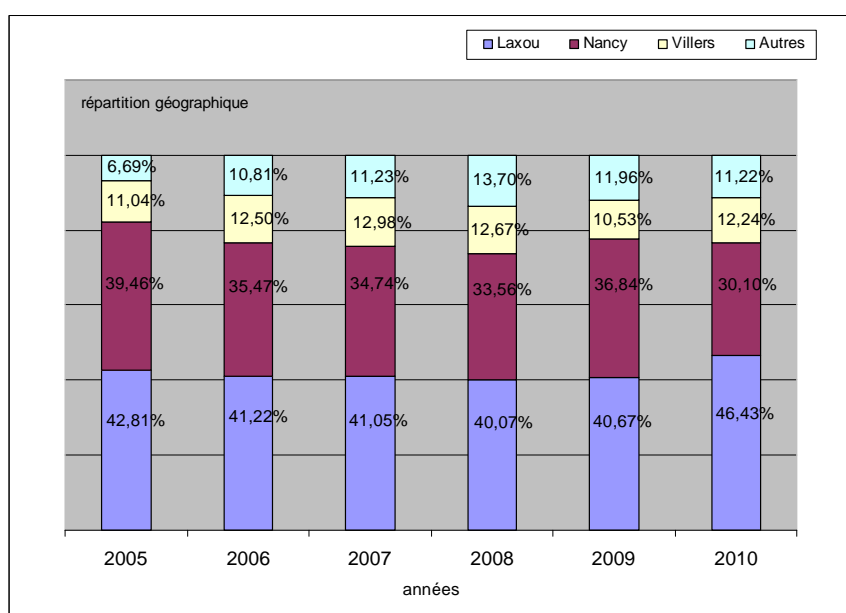
✚ Une mission de promotion et de diffusion de la musique au niveau de la commune et des communes avoisinantes,

Pour cela l'école a besoin d'élèves, de salariés, d'administrateurs et de moyens matériels et financiers.

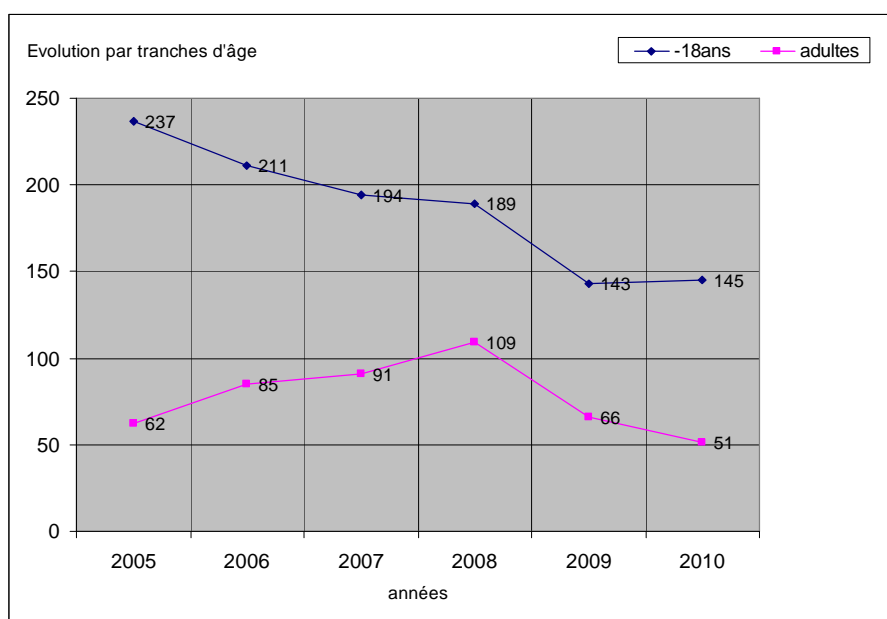
### - Les élèves :

Les constats que l'on peut faire sont :

Une très nette augmentation de la part des laxoviens (5,76%), une légère augmentation pour nos voisins de Villers (1,71%) avec en contre partie une très forte baisse des Nancéens (6,74%). On peut sans doute voir là les premiers effets de la mise en place des tarifs différenciés (Laxou et extérieur).



Avec sur 196 inscrits, 145 de -18 ans représentant 73.9 % (contre 68.3% l'an passé) de l'effectif et 51 adultes représentant 26% (31,7% l'an passé), on constate que la part des adultes continue de baisser alors que la part des enfants commence à sérieusement remonter. Cela va dans le sens de la politique voulue par l'école.



	2005	2006	2007	2008	2009	2010
-18ans	<b>237</b>	<b>211</b>	<b>194</b>	<b>189</b>	<b>143</b>	<b>145</b>
adultes	<b>62</b>	<b>85</b>	<b>91</b>	<b>109</b>	<b>66</b>	<b>51</b>
Laxou	42,81%	41,22%	41,05%	40,07%	40,67%	46,43%
Nancy	39,46%	35,47%	34,74%	33,56%	36,84%	30,10%
Villers	11,04%	12,50%	12,98%	12,67%	10,53%	12,24%
Autres	6,69%	10,81%	11,23%	13,70%	11,96%	11,22%
<b>TOTAL</b>	<b>299</b>	<b>296</b>	<b>285</b>	<b>292</b>	<b>209</b>	<b>196</b>

Un autre point important à observer est l'augmentation très sensible des débutants en formation musicale nécessaire à la pérennité de l'école.

1C1 =	17	2C1 =	8
1C2 =	10	2C2 =	15
1C3 =	17	2C3 =	9
<b>1cycle</b>	<b>44</b>	<b>2ècycle</b>	<b>32</b>
éveil=	0	adulte=	6
initiation =	13		
<b>total FM</b>	<b>09/10</b>	<b>82</b>	

1C1 =	23	2C1 =	14
1C2 =	16	2C2 =	6
1C3 =	11	2C3 =	12
<b>1cycle</b>	<b>50</b>	<b>2ècycle</b>	<b>32</b>
éveil=	5	adulte=	7
initiation =	5		
<b>total FM</b>	<b>10/11</b>	<b>89</b>	

Côté instruments, une classe a fermé ; il s'agit de la classe de chant.

INSTRUMENT										09/10			2010/2011		
	nov-00	nov-01	nov-02	nov-03	nov-04	nov-05	nov-06	nov-07	nov-08	nov	juin	+/-	nov-10	+/-	
Accordéon	8	9	7	6	9	7	5	4	4		2	2		1	-1
Batterie											6	6		8	
Chant	6	6	7	8	8	7	9	15	16		10	11	1		-10
Clarinette	12	12	11	15	16	17	17	16	15		13	14	1		-2
Cor								1							
Flute travers	33	34	31	25	23	22	20	14	13		10	12	2		7
Flute à bec	5	4	3	1	2	2	-	-	-		-			-	
Guitare Class	17	23	24	20	18	27	19	16	10		10	10		13	3
Guitare Elec	5	8	17	33	30	27	24	31	32		25	25		21	-4
+ basse					2	2	1	4	5		4	4		5	1
Harpe	1	3	5	4	3	4	4	2	3		3	3		1	-2
Hautbois									1		1	1		1	0
Percussions	11	17	19	18	18	17	21	20	19		3	3		3	0
Piano AH	16	24	24	27	11	11	14	24	33		33	36	3	30	-3
	24	17	30	32											
CP	26	30	28	23	46	43	36	34	23		24	24		24	0
LT	11	11	11	19	40	36	31	27	22						
Piano jazz									3		2	2		4	2
Saxophone	7	7	7	6	11	6	9	8	6		2	2		2	0
Trombone	2	4	4	4	4	2	-	-	-					1	1
Trompette															
SG	15	12	9	9	6	1	1	1	1						0
DG		0	8	8	12	15	14	12	13		10	11	1	11	1
Tuba							1	3	2		2	2		2	0
Violon GV	13	16	17	24	16	13	13	12	13		7	7		10	3
Violoncelle	1	3	4	3	3	1	4	3	4		2	2		4	2
<b>S/T Instrum.</b>	<b>213</b>	<b>240</b>	<b>266</b>	<b>285</b>	<b>278</b>	<b>260</b>	<b>243</b>	<b>247</b>	<b>243</b>		<b>169</b>	<b>177</b>	<b>8</b>	<b>169</b>	<b>-2</b>
Eveil	22	23	11	18	13	15	12	4	9		0	0		5	5
Initiation	15	23	13	12	5	10	6	1	5		13	13		5	-8
FM Seule	3	2	6	6	4	-	1	1	1		0	0		1	1
Ateliers divers	5	5	9	7	11	7	15	13	19		12	13		14	2
Adhésion seule	2	1	3	1	5	1	3	3	2		6	6		2	-4
<b>S/T Groupes</b>	<b>47</b>	<b>54</b>	<b>42</b>	<b>44</b>	<b>38</b>	<b>33</b>	<b>37</b>	<b>22</b>	<b>36</b>		<b>31</b>	<b>32</b>	<b>1</b>	<b>27</b>	<b>-4</b>
<b>TOTAL</b>	<b>260</b>	<b>294</b>	<b>308</b>	<b>329</b>	<b>316</b>	<b>293</b>	<b>280</b>	<b>269</b>	<b>279</b>		<b>200</b>	<b>209</b>	<b>9</b>	<b>196</b>	<b>-4</b>

- Les salariés

C'est une équipe composée de 22 salariés, dont 21 professeurs. Si on compte en ETP ce sont toujours 5 salariés.

Changements à noter dans l'équipe : deux démissions cette année (Béatrice KLÖTGEN professeur de chant et Cécile GOLE professeur de harpe), mais parallèlement recrutement de nouveaux : Rongshuo ZHANG en harpe et Marina ZERR en accordéon.

Pour assurer le fonctionnement de toute cette équipe, un professeur a la fonction de coordinateur, Damien GALMICHE pour la partie pédagogie, accompagné d'une assistante administrative Doris PROCH. Suite à la démission de Stéphane GARAFFI de sa responsabilité de diffusion, le CA a recherché des volontaires dans l'équipe enseignante pour assurer la continuité des auditions. Karine SACHOT et Eric RAMBOUR ont bien voulu s'y lancer et préparent actuellement le spectacle de Noël.

- Les moyens matériels :

Compte tenu des difficultés financières il y a eu peu d'investissement l'an passé.

- Les partenaires :

Nos deux partenaires privilégiés sont la Mairie de Laxou et le Conseil Général qui nous ont renouvelé nos subventions : respectivement 35 000€ et 13 500€.

Nous avons aussi le soutien du magasin DUPONT-METZNER avec une subvention de 600€ et le prêt gracieux d'un piano à queue lorsque nous le souhaitons pour nos manifestations, ainsi que de la banque Crédit Mutuel Enseignant qui a financé l'achat d'une imprimante multifonctions pour le secrétariat.

- Les administrateurs :

C'est une équipe qui se réunit régulièrement en bureau (7), en CA, ou en groupes de travail sur un point bien déterminé par le CA.

➤ **Compte-rendu d'activités présenté par Nicole DUCLUSAUD-FRANCHE**

**Collaboration avec l'Opéra National de Nancy**

- Conférence sur un auteur et son œuvre : Pelléas et Mélisande de Claude Debussy
- Répétition générale
- Public visé: classe de Chant

**Prestation dans au foyer de personnes âgées « L'Oseraie » (Laxou)**

- Prestation de la classe de chant le 3 juin (projecteur sur Mozart)
- Prestation d'Eric Rambour le 17 juin

**Auditions :**

- ✕ Classe de Piano : le 18 décembre 2009 et le 30 juin 2010
- ✕ Musiques de chambre le 22 octobre 2009 et le 10 février 2010
- ✕ Audition de Noël le 15 décembre 2009
- ✕ Audition d'évaluation le 28 mars 2010
- ✕ Audition Adultes « Chant » le 7 juin 2010

**Concerts :**

- ✕ Spectacle de Noël le 15 décembre 2009
- ✕ Spectacle de fin d'année le 22 juin 2010

**Collaboration EMAN (école des Musiques Actuelles de Nancy) et Autre Canal**

- ✕ Concert le 30 mai 2010

### Projet « orchestres communs » avec l'école de musique de Ludres :

- ✗ Les classes de Flûtes et Harpe avec un concert le 17/12/2009
- ✗ La classe de Clarinettes avec un concert le 5 mai 2010
- ✗ L'orchestre « musiques d'ensemble avec deux concerts : le 20 mai à Laxou dans le cadre des Portes ouvertes et le retour le 23 juin à Ludres.

### Projet « Eclats de cuivres » avec l'école de musique de Vandoeuvre :

- ✗ Stage et concert le 3 février 2010
- ✗ Concert le 18 mai à Laxou dans le cadre des portes Ouvertes.

### Semaines « Portes Ouvertes » : déroulement du 17 au 21 mai 2010

- ✗ 5 jours d'animation avec un concert pour chaque soirée
- ✗ Des concerts variés allant de la soirée rock d'ouverture à la soirée piano en clôture et en passant par les cuivres, les cordes et les bois...
- ✗ Semaine d'ouverture avec des écoles invitées (Ludres, Vandoeuvre, Champigneulles, ...)
- ✗ Intervention auprès du public scolaire pour une sensibilisation aux instruments.

#### ➔ Intervention de Damien GALMICHE, coordinateur pédagogique :

- Gros projet avec la ville de Maxéville et les scolaires ; de bons résultats pour 2010 mais cela ne pourra plus se faire faute de financement.
- Intervention de l'APEM dans le cadre du CLSH : un stage a été mis en place pendant les vacances de printemps ; résultats mitigés. Cela pourrait se faire encore sur 2010-2011 mais l'organisation est à revoir.
- L'organisation du 2<sup>ème</sup> cycle de formation musicale a été revue compte tenu des effectifs sans pour autant perdre le fil rouge de la pédagogie.
- ATE : rencontre avec Lionel Demange : pour l'année prochaine, il serait plus intéressant de travailler avec les CE car leur âge correspond mieux à la fois à ce type de projet et à la possibilité d'une répercussion sur une inscription à l'école de musique.

#### ➔ Rapport financier présenté par Viviane PIQUEREAU

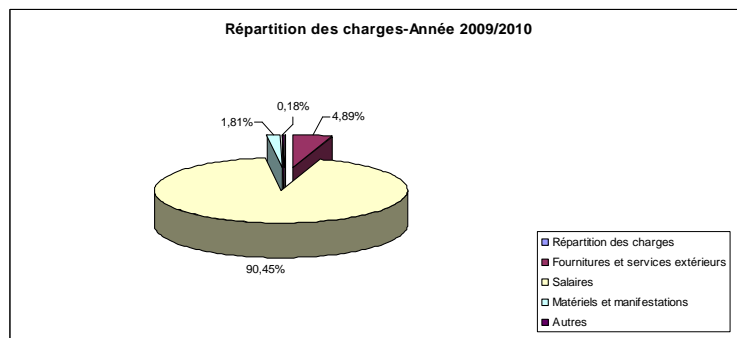
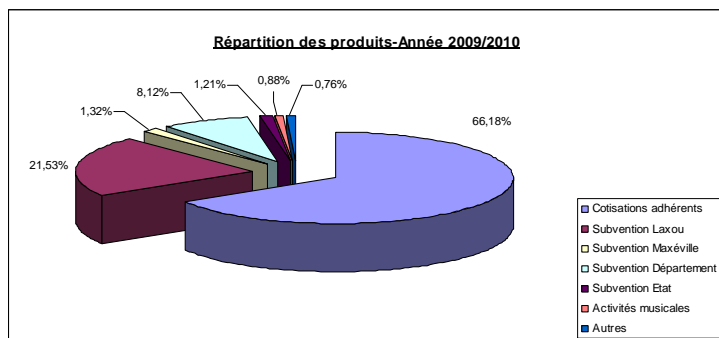
### LE COMPTE DE RESULTAT

Pour mémoire, le compte de résultat est un document comptable synthétisant l'ensemble des charges et des produits d'une entité économique pour une période donnée qu'on appelle l'exercice comptable.

L'ensemble des produits s'établit à 166 283,70 €

L'ensemble des charges s'établit à 161 841,58 €

L'exercice est donc positif de 4 783,38 €



## Détail des produits :

- 2/3 contributions des adhérents (adhésions et cotisations)
- 1/3 subventions des partenaires de l'APEM réparties comme suit :
  - 35 000 € Mairie de Laxou (subvention aux associations)
  - 13 500 € Conseil général de Meurthe et Moselle (subvention aux écoles de musique)
  - 5010 € Mairies de Maxéville et de Laxou, Préfecture de Meurthe et Moselle (subventions sur projets),
  - 1400 € Dupont Metzner, Crédit mutuel enseignant (sponsoring)

## Détail des charges :

- 93% salaires, charges sociales et fiscales

La détérioration des comptes observée de 2006 à 2008 est stoppée ; d'un résultat négatif l'APEM arrive à un résultat légèrement positif. Ce mouvement a pu être rendu possible par une baisse des dépenses subie (départ d'élèves... donc moins de cours collectif dont le coût n'est pas couvert par les cotisations) et par une baisse des dépenses volontariste. Cette amélioration tient également au fait que les partenaires de l'APEM continuent de soutenir l'école au même niveau.

Ce mouvement a aussi ses limites

- il faut un certain niveau d'effectif d'élèves qui permette d'ouvrir des classes de FM suffisamment remplies et de ne pas tomber dans le travers d'un nombre important de classes insuffisamment remplies ou un nombre de classes trop faible qui ne corresponde plus aux disponibilités des élèves.

- Il faut aussi des projets pour ouvrir l'école sur l'extérieur et favoriser la pratique collective de la musique

RESULTAT	Année 2009-2010			Année 2008-2009			Prévu 2009-2010	
	Détails	Cumuls	%	Détails	Cumuls	%	Détails	Cumuls
<b><u>FONCTIONNEMENT</u></b>								
<b><u>PRODUITS</u></b>								
Contributions des adhérents	110 044,50		66,18%	146 187,14		68,03%	106 636,50	
Subventions collect.locales	53 510,00		32,18%	61 500,00		28,62%	55 000,00	
Autres	1 262,20		0,76%	2 590,08		1,21%		
Activité associative	1 467,00		0,88%	4 624,00		2,15%	600,00	
Reprise de provisions		166 283,70	100%		214 901,22	100%		162 236,50
<b><u>CHARGES</u></b>								
Fournitures et services extérieurs	8 133,47		4,89%	8 295,65		3,86%	10 400,00	
Salaires, charges sociales et fiscales	150 407,92		90,45%	202 843,58		94,39%	147 380,76	
Activité associative	3 006,26		1,81%	5 641,43		2,63%	3 900,00	
Autres				12,19		0,01%		
Dotation amortiss. provisions	293,93		0,18%	696,66		0,32%	500,00	
		161 841,58	97,33%		217 489,51	101,20%		162 180,76
<b><u>RESULTAT - DEFICIT</u></b>		4 442,12	2,67%		-2 588,29	-1,20%		55,74
<b><u>RESULTAT FINANCIER</u></b>		341,26	0,21%		1 001,39	0,47%		300,00
<b><u>RESULTAT EXCEPTIONNEL</u></b>								
<b><u>RESULTAT NET</u></b>		4 783,38	2,88%		-1 586,90	-0,74%		355,74

## LE BILAN

Il donne la photographie du patrimoine de l'association à une date donnée en l'occurrence à la clôture de l'exercice comptable soit au 30 septembre 2010

Le passif, soit les ressources, est constitué par :

- 13 473,55 € de fonds propres
- 14 724,11€ de dettes auprès essentiellement des organismes sociaux
- 1 009,80 € de produits constatés d'avance.

L'actif, soit les emplois, est constitué par :

- 15 162,20 € de créances clients (dont 13 500 € du Conseil général de Meurthe et Moselle)
- 14 033,06 € de disponibilités

Au regard de l'exercice précédent, la situation s'améliore puisque les fonds propres s'accroissent (de 8 690 € à 13 473 €) par contre les disponibilités ont diminué essentiellement par le versement plus tardif (en dehors des dates de l'exercice considéré) de la subvention du CG54.

Si la situation s'améliore, elle reste toutefois tendue, il nous faut accroître les capitaux propres afin de rendre moins fragile la trésorerie de l'association ; les fonds propres ne représentent actuellement qu'un peu plus d'un mois d'activité de l'association, il faudrait passer progressivement à trois mois.

<b>BILAN AU 30/09/2010</b>							
<b>IMMOBILISATIONS</b>	<i>Brut</i>	<i>Amortissement</i>	<i>Net</i>	<i>Net 30/09/09</i>	<b>CAPITAUX PROPRES</b>		<i>Net 30/09/09</i>
Logiciels	908,63	908,63			Fonds de réserve	8 690,17	10 277,07
Matériel informatique	9 077,79	9 077,79		293,93	Résultat	4 783,38	-1 586,90
Mobilier	1 630,64	1 630,64			<i>Situation nette</i>	13 473,55	8 690,17
Titre immobilisé	12,20		12,20	12,20			
	11 629,26	11 617,06	12,20	306,13	<b>PROVISIONS</b>		
					Charges		
<b>CREANCES</b>					<b>DETTES</b>		
Créances diverses		15 162,20	15 162,20	1 571,42	Fournisseurs	194,11	300,06
<b>DISPONIBILITES</b>					Fiscales	9 424,00	19 296,63
Valeurs de placement					Sociales	5 106,00	9 804,24
Banques	14 033,06	14 033,06			Diverses		
Caisse			14 033,06	36 946,15		14 724,11	29 400,93
			29 195,26	38 517,57	Produits constatés d'avance	1 009,80	732,60
Charges constatées d'avance							
<b>TOTAUX</b>			29 207,46	38 823,70	<b>TOTAUX</b>	29 207,46	38 823,70

➤ Rapport du contrôleur aux comptes

M. Christian COTTET a procédé à la vérification des comptes de l'association et en atteste l'exactitude (voir document joint en annexe)

➤ Vote des rapports

Rapport moral : unanimité moins une abstention

Rapport financier : unanimité moins une abstention

## II. Renouvellement :

➤ Du contrôleur aux comptes :

M. COTTET se représente et il est réélu dans sa fonction à l'unanimité.

➤ Du tiers des administrateurs :

3 membres sont démissionnaires : Marion MAXANT, Chantal GUIRAUD, Philippe CONNESSON

2 membres sont sortants : Azize GHISLAT et Daniel SAINT VANNE

Sont candidats : Azize GHISLAT, Daniel ST VANNE et Marie Claude PHILIPPOT

Le vote se déroule à bulletin secret. Résultat : Azize 20 voix ; Daniel 23 voix ; Marie Claude 26 voix

Restent 2 postes non pourvus

## III. Préparation année 2009-2010 :

➤ Budget prévisionnel présenté par Viviane PIQUEREAU

### **Les produits :**

Le nombre des adhérents est passé de 210 à 196 ce qui entraîne une diminution de contributions : 106 636 à 102 284, soit une perte de 4352,50 €.

Les subventions demandées sont de 35 000 € à la Mairie de Laxou et 13 500 € au Conseil Général.

Nous pouvons en outre compter sur une provision exceptionnelle du Conseil Général pour financer un projet qui ouvre l'école sur l'extérieur et favorise la pratique collective de la musique. Au total pour le poste « subventions collectivités locales » : 50 000 €.

Les 1350 € concernent les subventions de nos autres partenaires : CME 54 et ETS Dupont.

**Il en résulte un total des produits de : 153 634 €**

PREVISIONNEL	2010-2011		Année 2009-2010			Année 2008-2009		
<u>FONCTIONNEMENT</u>	Détails	Cumuls	Détails	Cumuls	%	Détails	Cumuls	%
<b><u>PRODUITS</u></b>								
Contributions des adhérents	102 284,00		106 636,50		65,73%	143 409,00		70,16%
Subventions collect.locales	50 000,00		55 000,00		33,90%	58 500,00		28,62%
Autres	1 350,00							
Activité associative			600,00		0,37%	2 500,00		1,22%
Reprise de provisions		153 634,00		162 236,50	100%		204 409,00	100%
<b><u>CHARGES</u></b>								
Fournitures et services extérieurs	9 150,00		10 400,00		6,41%	9 950,00		4,87%
Salaires, charges sociales et fiscales	140 317,08		147 380,76		90,84%	208 200,00		101,85%
Activité associative	2 700,00		3 900,00		2,40%	6 000,00		2,94%
Autres	1 200,00							
Dotation amortiss. provisions			500,00		0,31%	700,00		0,34%
		153 367,08		162 180,76	99,97%		224 850,00	110,00%
<b><u>RESULTAT - DEFICIT</u></b>		266,92		55,74	0,03%		-20 441,00	-10,00%
<b><u>RESULTAT FINANCIER</u></b>		180,00		300,00	0,18%		900,00	0,44%
<b><u>RESULTAT EXCEPTIONNEL</u></b>								
<b><u>RESULTAT NET</u></b>		446,92		355,74	0,22%		-19 541,00	-9,56%



## **Les charges :**

Nous prévoyons une diminution des fournitures de fonctionnement qui devraient passer de 10400 à 9150 €.

Les salaires et charges suivent la diminution des adhérents, moins d'heures à payer, donc moins de charges -> 140 317€, ce qui représente 91,33 % du cumul des produits (153 634 €).

L'activité associative diminue aussi, mais nous envisageons une charge de 2700 € pour financer une partie du projet exceptionnel et des manifestations musicales au cours de l'année 2010-2011.

Les 1200 € restants sont réservés pour l'achat d'instruments : sono, micros ...

**Il en résulte total des charges de : 153 367 €.**

**Après un résultat financier de 180 €, notre budget prévisionnel présente un résultat bénéficiaire de 446,92 €.**

### ➤ Projets 2010-2011 :

1. Finalisation du projet à l'étude depuis la rentrée de septembre 2010 : Mise en place d'un cursus spécifique « musiques actuelles » à partir de janvier 2011
2. Des projets à renouveler sous la même forme ou sous une forme différente à étudier :
  - le Stage batucada à renouveler
  - la semaine « Portes ouvertes » en changeant d'écoles pour la présentation des instruments. Nous aimerions toucher l'école Louis Pergaud entre autres.
  - le concert de Noël.

Cette liste n'étant pas exhaustive, d'autres projets peuvent voir le jour au fil des mois en fonction des demandes des divers enseignants et de l'évolution de nos finances !

La date du prochain Ca est arrêtée au mardi 7 décembre avec comme ordre du jour principal l'élection du nouveau bureau.

En l'absence de questions diverses, la présidente déclare l'assemblée générale close à 22h00 et invite les membres présents à partager le pot de l'amitié